



Titre du projet	Domaine prioritaire	Objectif de rendement	Indicateur de rendement	Résultat obtenu
Remplacement de la solution logicielle DARWIN pour la gestion des animaleries de recherche (UL et Centres de recherche affiliés)	Ressources numériques	<ul> <li>Mettre en place une solution répondant aux recommandations émises par le CCPA</li> <li>Faciliter l'accès aux informations concernant les protocoles de recherche, les suivis de santé des animaux et les formations du personnel dans une seule solution</li> <li>Diminuer les délais d'analyse des demandes</li> <li>Alléger les tâches administratives des équipes de recherche, des membres des comités de protection des animaux, des vétérinaires et du personnel des animaleries</li> <li>Fournir un environnement facilitant la collaboration/communication pour l'ensemble des parties prenantes</li> <li>Permettre la prise en charge de nouvelles espèces d'animaux</li> <li>Faciliter l'accès en temps réel aux données pertinentes et qu'elles soient de qualité</li> <li>Diminuer le nombre de saisies multiples de données</li> <li>Fournir une solution permettant de se connecter à d'autres solutions logicielles (exemple: un système de cages intelligentes)</li> <li>Réduire le nombre d'outils logiciels « maison » utilisés</li> <li>Fermer les 2 systèmes Darwin d'ici la fin 2022</li> </ul>	<ul> <li>Les recommandations officielles émises par le CCPA sont répondues</li> <li>Les informations sont toutes disponibles dans une même et seule solution logicielle dont les informations sont mises à jour en temps réel à l'exception des besoins très spécifiques à un domaine ou un contexte</li> <li>La vue complète d'une demande ou d'un dossier d'animal se fait plus rapidement</li> <li>Une même demande est traitée/modifiée dans le même système par les 3 parties prenantes différentes: VRRCI (équipe de coordination), l'animalerie et la Direction des services vétérinaires au VRRCI</li> <li>Les nouveaux formulaires dans la solution logicielle inclus de nouvelles espèces d'animaux</li> <li>La solution se connecte à d'autres systèmes d'information pour un partage d'information</li> </ul>	En cours: Activités réalisées en 2023-2024: - Poursuite de l'implantation dans les différentes animaleries de recherche et migration des données reliées - Activités de gestion de projet et d'analyse de risques - Stabilisation des modules déployée avec le fournisseur (nouvelle solution logicielle, donc nécessite beaucoup d'ajustements et de tests) - Correction des bogues et amélioration de différentes fonctionnalités et formulaires pour le volet « éthique » afin de répondre aux différents besoins non répondus dans la version initiale implantée pour ce volet - Ajustements des modules communs entre le volet éthique et le volet animalerie. de la solution logicielle Nagano a débuté (des livraisons partielles) dans les 5 animaleries: CRCHU, CERVO, IUCPQ, UL-LARSEM, UL-APS Le projet est en retard sur ce qui était prévu et une extension du calendrier d'implantation sur une plus grande période de temps est maintenant prévue étant donné les capacités de développement et de livraison des modules du logiciel par le fournisseur externe jumelé à la capacité humaine limitée dans les animaleries face aux changements de système informatique et des processus tout en maintenant les activités au quotidien

Résultats 2023-2024 Page 2 sur 7

Titre du projet	Domaine prioritaire	Objectif de rendement	Indicateur de rendement	Résultat obtenu
Mise en place d'une solution logicielle pour la gestion de l'éthique des projets impliquant des humains	Ressources numériques	<ul> <li>Améliorer les services offerts aux chercheurs en lien avec l'éthique humaine</li> <li>Changer les processus papier en processus électroniques</li> <li>Simplifier les processus administratifs</li> <li>Tendre vers le développement durable</li> <li>Faciliter l'accessibilité aux informations de gestion</li> <li>Améliorer l'intégration avec les autres systèmes de la recherche</li> </ul>	<ul> <li>Une demande de vérification éthique pour un projet de recherche impliquant des humains peut se faire de bout en bout dans une solution logicielle</li> <li>Élimination de tous les formulaires ou autres moyens qui étaient en mode "papier"</li> <li>Les données de la nouvelle solution logicielle peuvent être transférées vers les autres solutions logicielles de l'écosystème de la gestion de la recherche à l'UL</li> </ul>	En cours: Activités réalisées en 2023-2024:  - Début de la conception et de l'implantation avec la firme Dexero  - Activités diverses: stratégie de réalisation, travaux d'architecture TI pour la connexion aux autres systèmes UL, développement des premiers formulaires pour les processus principaux, stratégie de communication et de gestion du changement, etc.
Mise en place d'une solution logicielle pour la gestion des infrastructures et équipements de recherche	Ressources numériques	<ul> <li>Rendre conforme l'institution aux recommandations formelles émises par les 3 organismes subventionnaires fédéraux et par la FCI</li> <li>Obtenir une vue globale, à jour, au moment désiré et de manière autonome de l'inventaire des infrastructures et des équipements de recherche</li> <li>Optimiser l'utilisation et la réutilisation des infrastructures et des équipements en place</li> <li>Contribuer à la pérennité des infrastructures et des équipements de recherche</li> <li>Mieux planifier les acquisitions pour réduire la réplication d'achats</li> <li>Permettre de nouveaux partenariats et collaborations externes</li> <li>Optimiser la stratégie institutionnelle pour les demandes de financement</li> </ul>	<ul> <li>Répondre aux recommandations externes émises</li> <li>Être en mesure de voir globalement l'ensemble de l'inventaire dans une même solution logicielle</li> <li>Augmentation des taux de réutilisation des infrastructures en place</li> <li>Augmentation de la durée de vie active des infrastructures en place</li> <li>Diminution de l'acquisition d'infrastructures identiques ou similaires</li> <li>Nombre de nouveaux partenaires et collaborateurs</li> <li>Stratégie institutionnelle permettant une plus grande efficacité et efficience pour les demandes de financement</li> <li>Liens d'alignement tangibles avec les priorités de la FCI</li> <li>Augmentation des revenus générés par les nouveaux moyens</li> </ul>	En cours: Activités réalisées en 2023-2024: - Poursuite de la prise d'inventaires par les différentes facultés et centres de recherche - Développement du module de réservation - Travaux d'analyse d'affaires, de stratégie d'implantation et de gestion du changement (y compris les communications)

Résultats 2023-2024 Page 3 sur 7

Titre du projet	Domaine prioritaire	Objectif de rendement	Indicateur de rendement	Résultat obtenu
		<ul> <li>Aligner l'institution avec les priorités de la FCI tel que de favoriser la convergence, la collaboration internationale, le développement de plateformes scientifiques et la présence des femmes en recherche (via la création de plateformes scientifiques)</li> <li>Générer de nouveaux revenus \$ provenant de l'externe (bénéfice collatéral)</li> </ul>		
Démocratisation des données et partage des informations pour gestion administrative de la recherche	Ressources numériques	<ul> <li>Fournir des informations de gestion administrative de la recherche pour les Professeurs et leurs Équipes de recherche, les Directions, le Personnel administratif, les Étudiants en recherche et les Partenaires.</li> <li>Fournir des données administratives de la recherche pour les Facultés, les Centres de recherche, la DTI et toutes autres unités de l'UL.Optimiser la stratégie institutionnelle pour les demandes de financement</li> </ul>	Bénéfices attendus:  Un portrait complet et à jour des activités de recherche  Des décisions/actions basées sur les données (data-driven)  Facilité dans le partage des données  Diminution du temps de recherche et de manipulation des informations  Diminution du nombre d'outils maison, de mises à jour manuelles, de demandes via courriels et fichiers ainsi que de risques d'erreurs de retranscription	En cours: Activités réalisées en 2023-2024:  - Lancement de l'application #4 dans la plateforme Argus qui permettra aux chercheurs et chercheuses de venir spécifier les expertises/intérêts de recherche basées sur la nouvelle classification fédérale  - Améliorations des fonctionnalités dans l'application #1 (Budgets) et #3 (Unités de recherche) afin de mieux répondre aux besoins des utilisateurs - Bonification importante du module de gestion d'accès autonome (pour les utilisateurs) dans la plateforme Argus - Activités de communications (courriels, présentations, démarchage) pour la plateforme Argus & l'API des données administratives - Conception et développement pour rendre disponibles de nouvelles données (les contrats de recherche) dans l'API des données administratives de la recherche
Refonte et mise à jour site web, dans une perspective de rayonnement, de recrutement et de collaboration	Ressources numériques	Augmenter le rayonnement du CRCHU	Lancemet du site web	<b>En cours : L</b> e site web a été développé et lancé, mais du contenu demeure à être intégré

Résultats 2023-2024 Page 4 sur 7

Titre du projet	Domaine prioritaire	Objectif de rendement	Indicateur de rendement	Résultat obtenu
Déploiement du plan d'action avec ressource EDI au CRCHU	Équité et diversité	Réaliser l'objectif du CRCHU d'être un centre reconnu comme inclusif	Déployer le plan d'action EDI	En cours : Environ 50% du plan EDI a été déployé
Portail public Osmose/interopérabilité des systèmes CHU et UL	Ressources numériques	Offrir un portail aux membres du CRCHU	Lancer le portail Osmose pour les membres du CRCHU	Atteint
Mise à niveau des salles audiovisuelles sur les sites du CRCHU - phase 1	Réfection d'installations	Mise à niveau des installations audiovisuelles des salles de réunion	Réalisation des travaux de mise à jour	Atteint
Consentement de contact électronique - application développée par PULSAR	Ressources numériques	Poursuite des activités de PULSAR en soutien aux équipes de recherche.	Accompagnement d'équipes de recherche dans leurs projets.	En cours: L'accompagnement des équipes d'est poursuivie dans l'exercice en cours.
Soutien à l'implantation du plan d'action EDI au CIRRIS	Équité et diversité	Soutien à l'implantation du plan d'action EDI	<ul> <li>Améliorer le processus d'accueil et d'intégration des membres du Cirris.</li> <li>Favoriser une plus grande équité entre les membres du Cirris.</li> <li>Soutenir l'intégration des principes d'équité, de diversité et d'inclusion dans la planification et la réalisation des projets de recherche du Cirris</li> </ul>	En cours/retardé : Le travail est toujours en cours pour ce projet
Automatisation des processus administratifs - base de données administratives au CIRRIS	Ressources numériques	Automatisation des processus administratifs	<ul> <li>Gestion d'inventaire et outil de réservation</li> <li>Faire des rappels à l'expiration des licences.</li> <li>Réglage d'une erreur dans la mise à jour de certaines données</li> <li>Implantations de formulaires automatisés</li> </ul>	Atteint
Actualisation du plan de communication et du positionnement stratégique du CIRRIS	Ressources numériques	Accueillir plus de personnel dans un environnement de travail revitalisé	Achat du mobilier et réalisation des travaux complétée	Atteint

Résultats 2023-2024 Page 5 sur 7

Titre du projet	Domaine prioritaire	Objectif de rendement	Indicateur de rendement	Résultat obtenu
Mise à niveau des infrastructures informationnelles du CIRRIS et arrimage avec les installations informatiques de l'Université Laval	Ressources numériques et Réfection d'installations	Faire une mise à niveau des infrastructures informationnelles et arrimage avec les installations informatiques de l'Université Laval	<ul> <li>Faire le raccordement du Cirris au campus UL par la fibre optique offrant un accès direct aux services</li> <li>Le rehaussement de la connexité vers UL au Cirris pour mettre en place des processus de génération de données massives entre les différents instruments du centre</li> <li>Le déploiement de services informatiques essentiels pour les laboratoires de recherche utilisant les infrastructures informatiques de UL</li> </ul>	En cours : Les travaux de ce projet ont été ralentis en 2023-2024, amis sont toujours en cours
Activités de laboratoire citoyen pour la recherche en santé durable.	Activités d'innovation	Réaliser trois activités de consultation et de cocréation avec des citoyen(ne)s et des patient(e)s	Les trois activités ont été réalisées	Atteint
Processus favorisant le transfert des connaissances issu des projets de recherche du CISSS-CA	Activités d'innovation et Ressources numériques	Développement d'outils de transfert de connaissances en biostatistique	Le projet a permis de fournir 952 heures de soutien méthodologique; création du contenu de formation pour la communauté scientifique, automnes 2023 et hiver 2024 expérimentation des formations auprès de la communauté scientifique, à la suite de l'expérimentation ajustement du contenu de formation, printemps 2024.	Atteint
Projet d'amélioration du processus de convenance légale en recherche	Activités d'innovation	<ul> <li>Pérenniser les services offerts à la recherche;</li> <li>Implanter des outils de gestion et de suivi des demandes;</li> <li>Déployer des formations pour les équipes de recherche.</li> </ul>	La réalisation du projet a permis une augmentation moyenne de 14 % du volume d'activité. Les délais de traitements moyens maintenus.	En cours : Le projet continue son implantation suite à la phase pilote

Résultats 2023-2024 Page 6 sur 7

Titre du projet	Domaine prioritaire	Objectif de rendement	Indicateur de rendement	Résultat obtenu
Projet comité EDI - CRIUCPQ	Équité et diversité	Soutenir le comité EDI dans la révision et le déploiement de son plan d'action.	Suite à l'élaboration de la première version du plan d'action, un sondage auprès des membres (119 répondants) a été réalisé - 90% des répondants estiment que le centre de recherche leur offre un milieu de travail et/ou d'étude équitable et ouvert	Atteint
Refonte et mise à jour du site web du centre de recherche CERVO	Ressources numériques	Refonte et mise à jour du site web du centre de recherche CERVO	Réalisation du site web	En cours : Le projet est toujours en développement
Mise en place de ressources d'informations dans le cadre du démarrage de notre nouvelle plateforme UNIC: Plateforme d'Unité de Neuroimagerie de CERVO	Ressources numériques	Mise en place de la nouvelle plateforme UNiC: Plateforme d'Unité de Neuroimagerie de CERVO	Mise en ligne de la plateforme	En cours : La plateforme est toujours en développement
Mise en place de bornes WiFi performante dans tous les secteurs du Centre de recherche CERVO en partenariat avec le CIUSSS de la Capitale-Nationale	Réfection d'installations	Mise en place de bornes WiFi performante dans tous les secteurs du Centre de recherche CERVO en partenariat avec le CIUSSS de la Capitale-Nationale	Installation et configuration des bornes	En cours : Le centre poursuit le travail afin de réaliser ce projet
Documenter/planifier le développement d'une version numérique de la carte conceptuelle en abus physiques	Ressources numériques	Documenter et planifier le développement, entre les mois d'avril 2023 et mars 2024, d'une version numérique de la carte conceptuelle en abus physiques	Mise en place d'une veille scientifique en abus physique et révision du visuel de la carte conceptuelle en abus physique	Atteint

Résultats 2023-2024 Page 7 sur 7